



KURUMSAL  
YÖNETİM  
AKADEMİSİ

FAALİYET RAPORU  
**2019**





# KURUMSAL YÖNETİM AKADEMİSİ

İLKE Adına Sahibi

Nihat Erdoğan

Editör

Ömer Faruk Aydemir

Grafik Tasarım

Seyfullah Bayram

📍 Aziz Mahmut Hüdayi Mh. Türbe Kapısı Sk.  
No: 13 Üsküdar/İSTANBUL

☎ +90 216 532 63 70

🌐 kurumsalyonetim.org

✉ bilgi@kurumsalyonetim.org

🐦 KYAakademi

📘 KYAakademi

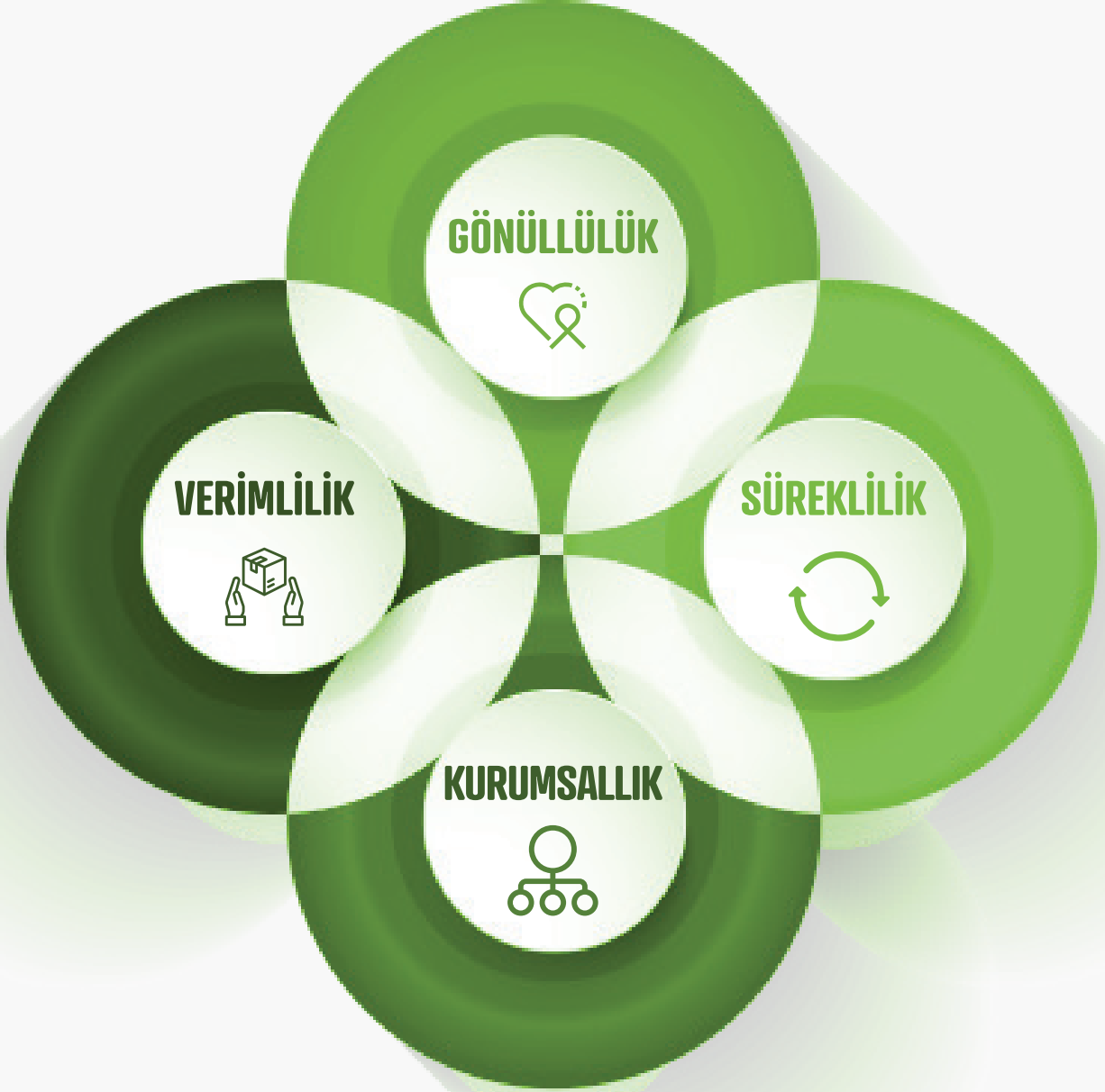
📺 KYAakademi

## İÇİNDEKİLER

TAKDİM	4
TARİHÇE	5
GAYE	6
STRATEJİK AMAÇLAR	7
KURUMSAL YÖNETİM AKADEMİSİ NE YAPAR?	8
YÜRÜTME KURULU	9
DANIŞMA KURULU	10
ZAMAN TÜNELİ	11
KURUMSAL GELİŞİM EĞİTİM PROGRAMI	14
KURUMSAL GELİŞİM UYGULAMALARI (ATÖLYE)	18
STK KONUŞMALARI	20
STK'LARDA KAPASİTE GELİŞTİRME ÇALIŞTAYI	22
YAYINLAR	24



KURUMSAL  
YÖNETİM  
AKADEMİSİ



## TAKDİM

Kurumsal Yönetim Akademisi (KYA), İLKE Vakfı tarafından 2017 yılı başında sivil toplum alanına daha sistematik ve kurumsal destek vermek amacıyla kurulmuştur. KYA, Sivil Toplum Kuruluşlarında kurumsal kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapmaktadır. KYA faaliyetlerini yürütürken bu kuruluşların gönüllülük ruhunu ve motivasyonunu kaybetmeden, daha organize, verimli ve sürekli olmasına yönelik katkı sağlama amacındadır. Bu kapsamda STK'ların kurumsal yönetim kapasitelerini ve insan kaynaklarının niteliklerini artırmaya yönelik çalışmalara ağırlık vermektedir.

KYA, 2019 yılı faaliyetlerinin planlanması ve uygulanmasında nitelik, sadeleşme ve odaklanma merkezli bir yaklaşım benimsemiştir ve süreçleri katılımcı bir şekilde yürütmüştür. Bu süreçte öncelikle KYA kadrosu kendi iç analizleri ve değerlendirmelerini yapmıştır. Daha sonra Yürütme Kurulu ve Danışma Kurulu'nun değerlendirme ve önerilerini almak üzere görüşme ve toplantılar yapılmıştır.

Bu süreçte KYA iki temel yaklaşımdan hareket etmiştir: Birincisi mevcut faaliyetlerde sadeleşme ve derinleşme; ikincisi ise kamusal etkisi yüksek faaliyetlere daha fazla odaklanma. Faaliyet planları oluşturulurken sayısından ziyade, ya-

pılan faaliyetler ile daha geniş çevrelere ulaşma ve daha fazla kamusal karar süreçlerini etkileme amacı öncelenmiştir. Bu bağlamda 2019 yılı içerisinde irili ufaklı faaliyet düzenlenmiş, bu faaliyetlere 1000'e yakın başvuru gelmiş olup, ortalama 400 kadar farklı STK ile iletişim kurulmuştur.

Kurumsal Yönetim Akademisi olarak çalışmalarımız sırasında hem maddi hem de manevi destek veren İLKE Vakfı Mütevelli Heyeti ve İLKE Vakfı Yönetim Kuruluna müteşekkirimiz. Aktif katılım ve destekleri ile karar süreçlerinde ve faaliyetlerimiz sırasında hep yanımızda olan KYA Yürütme Kurulu özel bir teşekkürü hak ediyor. Yine görüş ve önerileri ile katkı sunan Danışma Kuruluna teşekkür ediyoruz. Çalışmalar sırasında iş birliği, destek ve katkıları için İLKE Vakfı merkez birimleri yönetici ve çalışanlarına ayrıca teşekkür ediyoruz.

Son teşekkürüm KYA faaliyetlerinde büyük bir özveri ile çalışan ve bu faaliyetlerin başarılı bir biçimde gerçekleşmesinde büyük pay sahibi olan Ömer Faruk Aydemir, Merve Bircan ve Züleyha Sayın'a.

Nihat Erdoğan  
Kurumsal Yönetim Akademisi Başkanı

## TARİHÇE

İçinde bulunduğumuz şartlar ve geleceğe yönelik gelişmeler dikkate alındığı zaman STK'ların yeni projeksiyonlara ve perspektiflere ihtiyacı olduğu görülmektedir. STK'ların "kurumsal kapasiteleri" ve bu kuruluşlarda "gönüllü ve profesyonel çalışanların yetkinliklerini artırma-ları" öncelikle ele alınması gereken konuların başında gelmektedir. STK'larda gönüllülük ruhunu kaybetmeden daha organize ve verimli çalışma ile sürekliliği sağlamaya yaracak sistemleri kurmaları ve bunu sürdürmeleri gerekmektedir. Bu bağlamda stratejik yönetim anlayışının geliştirilmesi, uygun kurumsal yapı ve işleyişin oluşturulması, yönetim ve denetim sistemlerinin kurulması, profesyonel ve gönüllü istihdamına uygun çalışma ortamlarının oluşturulması, sürdürülebilir mali kaynakları temin yöntemleri bulunması önemlidir.

STK'ların kapasite gelişimi konusu, uygulamaya yönelik çalışmalar yapmayı, bu alanda bilgi üretmeyi ve STK'larla

ilgili karar süreçlerini etkilemeye yönelik çalışmalar yapmayı gerektirmektedir. Bu çalışmaların hem kültürel ve tarihsel birikimi dikkate alarak hem de günümüz sistem ve araçlarını dikkate alarak yapılması yanında, birbiriyle uyumlu ve bütüncül olarak ele alınması da önem arz etmektedir.

İLKE (İlim Kültür Eğitim Vakfı) uzun yıllardır sivil toplum alanında gönüllü çalışmalar yapmakta ve STK'larda kapasite geliştirme çalışmalarına destek vermektedir. Son yıllarda sivil alanda faaliyet gösteren kuruluşların karşı karşıya kaldığı soru ve sorunlar bu kuruluşlar için strateji geliştirme, organizasyonel yapılanma, yönetim becerileri ve insan istihdamını daha da önemli hale getirmiştir. Bu ihtiyaçtan hareketle İLKE Vakfı 2017 yılı başında alana daha sistematik ve kurumsal destek vermek amacıyla Kurumsal Yönetim Akademisi'ni (KYA) kurmuştur.

## GAYE

Kurumsal Yönetim Akademisi'nin gayesi; sivil alandaki çalışmaların gönüllülük ruhu- nu ve motivasyonunu kaybetmeden daha organize, verimli ve sürekli olmasına katkı sağlamaktır.

Kurumsal Yönetim Akademisi bu gayenin gerçekleşmesi için, sivil toplum alanında kâr amacı gütmeyen faaliyet gösteren kuruluşların “kurumsal kapasitelerini” ve bu kuruluşlarda “gönüllü ve profesyonel çalışanların yetkinliklerini artırmaya” yönelik çalışmalara odaklanmaktadır.

*Kurumsal Yönetim Akademisi gönüllü ve kar amaçsız kurum ve kuruluşlara yönelik çalışmalarını aşağıdaki temel alanlarda yapmaktadır.*

STK'ların kurumsal kabiliyet ve kapasitelerinin gelişimine destek vermek

STK'ların gündemi ve kamusal karar süreçlerini etkilemeye yönelik çalışmalar yapmak

Araştırma ve yayın faaliyetleri yapmak

KYA bu faaliyetleri yaparken dijital imkanları kullanarak, daha geniş kitlelere ulaşmak, yeni neslin ve zamanımızın öğrenme alışkanlıklarına hitap etmek amacındadır.

## STRATEJİK AMAÇLAR

*Kurumsal Yönetim Akademisi, kuruluş gayesinin gerçekleşmesi için orta vadeli odaklanma alanları belirlemekte ve bunlara göre çalışmalarını yürütmektedir. Bu bağlamda KYA aşağıdaki stratejik amaçları gerçekleştirmeye odaklanmaktadır:*

STK'ların kurumsal kapasitelerinin gelişimine katkı sağlamak

STK'larda nitelikli ve gönüllü insan kaynağı yetiştirilmesi ve istihdamına katkı sağlamak

STK'ların güncel ve geleceğe yönelik meselelerine yönelik farkındalık ve gündem oluşturmak

İyi model ve uygulamaların yaygınlaştırılmasına destek vermek

STK'lara yönelik bilgi ve model üretmek ve bunları kamuoyu ile paylaşmak



# KURUMSAL YÖNETİM AKADEMİSİ NE YAPAR?

Kurumsal Yönetim Akademisi gönüllü ve kar amaçsız kurum ve kuruluşlara yönelik; kurumsal gelişim desteği, STK gündemi ve karar süreçlerine yönelik çalışmalar, araştırma ve yayın faaliyetleri gerçekleştirmektedir.

*Bu bağlamda KYA, STK'lar için şu temel faaliyetleri yürütmektedir:*

- 1 Kurumsal Gelişim Danışmanlığı
- 2 Dijital Danışmanlık
- 3 Eğitim ve Geliştirme Programları
- 4 Çalıştaylar
- 5 Konuşmalar
- 6 İyi Gönüllü Uygulamaların Teşviki
- 7 Sektör Raporları
- 8 Araştırma
- 9 Yayın

## YÜRÜTME KURULU



Prof. Dr. Nihat Erdoğan



M. Siddık Acarlar



Nihat Alayođlu



Yılmaz Yaman

## KADRO



Ömer Faruk Aydemir



Merve Bircan



Züleyha Sayın

## DANIŞMA KURULU

Hüseyin Akkuş	Melike Günyüz
Funda Akyol	M.ihsan Karaman
Turgay Aldemir	Mehmet Koca
Haluk Alkan	Mehmet Köse
İbrahim Altan	Mustafa Mente
Bahattin Aydın	Ahmet Okumuş
Ahmet Faruk Aysan	Süleyman Özdemir
Yaşar Bali	Kemal Öztürk
Halit Bekiroğlu	Gülden Sönmez
Ömer Çaha	Necdet Subaşı
Hüseyin Çırpan	Mustafa Şen
Haluk Dortluoğlu	Hüner Şencan
Mehmet Duman	Nurullah Şimşek
Erkan Erdemir	Ömer Torlak

*Soyisimlere göre alfabetik olarak sıralanmıştır.*

## ZAMAN TÜNELİ

23 Şubat

STK Konuşmaları 8  
STK'larda İş Birliği Kültürünün Geliştirilmesi



2 Mart

STK Konuşmaları 9  
STK'larda Görünürlük ve İletişim Yönetimi



21-22-23 Mart

KGEP BAHAR



6 Nisan

Kurumsal Gelişim Uygulamaları 1  
STK'larda Yıllık Planlama



13 Nisan

STK Konuşmaları 10  
Vakfedilmiş Bir Hayat



4 Mayıs

Kurumsal Gelişim Uygulamaları 2  
Etkinlik Yönetimi



# ZAMAN TÜNELİ

14 Eylül

Kurumsal Gelişim Uygulamaları 3  
Proje Yazma



21 Eylül

Kurumsal Gelişim Uygulamaları 4  
STK'larda Kurumsal İletişim



5 Ekim

STK Konuşmaları 11, STK'larda Dijital Dönüşüm



17-18-19 Ekim

KGEP GÜZ



16 Kasım

STK Konuşmaları 12  
STK'larda Risk ve Denetleme



2 Kasım

STK'ların Kamu, İş Dünyası ve Uluslararası İlişkilerini Konumlandırma



7 Aralık

Kurumsal Gelişim Uygulamaları 5  
STK'larda Denetleme



21 Aralık

Kurumsal Gelişim Uygulamaları 6  
Gönüllü İletişimi



# FAALİYET VE PROJELER

# KURUMSAL GELİŞİM EĞİTİM PROGRAMI



Kurumsal Gelişim Eğitim Programı; STK'ların önemli derecede ihtiyaç duyduğu konuların 7 farklı ders olarak işlendiği, toplamda 3 gün süren ve katılımcıların eğitim sonunda sertifika aldığı programdır. KGEP ile STK'ların kurumsal kapasitelerinin artması, STK'larda yönetici olarak çalışanların yönetim bilgi ve becerilerinin gelişmesine katkı sağlama hedeflenmektedir.

*Programın genel amaçları şöyledir:*

- STK'ların kurum olarak temel işlevleri hakkında bilimsel ve sistematik bilgi aktarmak
- STK'ların yönetim sistemleri hakkında bilgi paylaşmak
- STK'larda yönetim görevi olan çalışanların yönetim bilgi ve becerilerini arttırmak
- STK yöneticilerinin bir araya gelmesine aracı olarak, STK'larda uygulanan yönetim sistemleri ve yaklaşımları üzerine düşünmek ve tecrübe aktarımını sağlamak

Kurumsallaşma adımları atan ve/veya kurumsallaşmayı hedefleyen STK'lara yönelik programda teorik bilgi paylaşımının yanında proje yazma, haber bülteni yazma gibi pratik çalışmalar yapılmakta ve dersler mümkün olduğunca katılımcı bir şekilde işlenmektedir.



*Dersler ve eğitimciler şöyledir:*



Kurumsal Yönetim ve Organizasyon  
**Prof. Dr. Nihat Erdoğan**



Proje Yazma ve Yönetme  
**Dr. Ömer Özdiç**



Medya İletişimi  
**Esra Saltık Yaman**



Gönüllü Yönetimi  
**Doç. Dr. M. Lütfi Arslan**



Mali Kaynak Geliştirme ve Yönetme  
**Dr. İbrahim Taşdemir**



Dijital İmkanlar  
**Nihat Kılıç**



STK'larda Denetleme  
**M. Siddık Acarlar**

Kurumsallaşma adımları atan ve/veya kurumsallaşmayı hedefleyen STK'lara yönelik programda teorik bilgi paylaşımının yanında proje yazma, haber bülteni yazma gibi pratik çalışmalar yapılmakta ve dersler mümkün olduğunca katılımcı bir şekilde işlenmektedir.



## KGEP BAHAR

Program 21-22-23 Mart 2019 tarihinde İLKE Vakfı'nda düzenlendi. 25 kişilik düşünülen kontenjanın oldukça üzerinde başvuru gelmesinden ötürü kontenjan artırılarak 40 STK yöneticisinin başvurusuna olumlu dönüş yapıldı.

Tanışma ile başlayan programda 3. günün sonunda 7. dersin tamamlanması ile birlikte sertifika törenine geçildi. Sertifika töreni İLKE Vakfı Yönetim Kurulu Üyesi Hüseyin Akkuş'un konuşması ile başladı ardından katılımcılardan gönüllüler söz aldı. Katılımcılara sertifikaları takdim edildikten sonra 3 günlük program neticelendi.



## KGEP GÜZ

Programın bahar dönemi 17-18-19 Ekim tarihlerinde İLKE Vakfı'nda düzenlendi. Güz döneminde de programda kontenjan artışına gidilerek yine 40 STK Yöneticisi programa davet edilebilmiştir. Program olağan kurgusu olan tanışma ile başlayarak sertifika takdimi ile 3. günün sonunda tamamlandı.

Önceki yıllardaki programlara göre katılımcıların önemli bir kısmını gençler oluşturdu. Ayrıca güz döneminde Moğolistan, Somali, Uygur'dan katılımcılar da katıldı. 3 gün boyunca devam eden derslerde edinilen bilginin yanında birbirinden farklı alanda faaliyet gösteren STK temsilcilerinin birbirleri ile iletişim kurmasına da vesile oldu.



## İNOGRAFIK



Toplam  
Ders



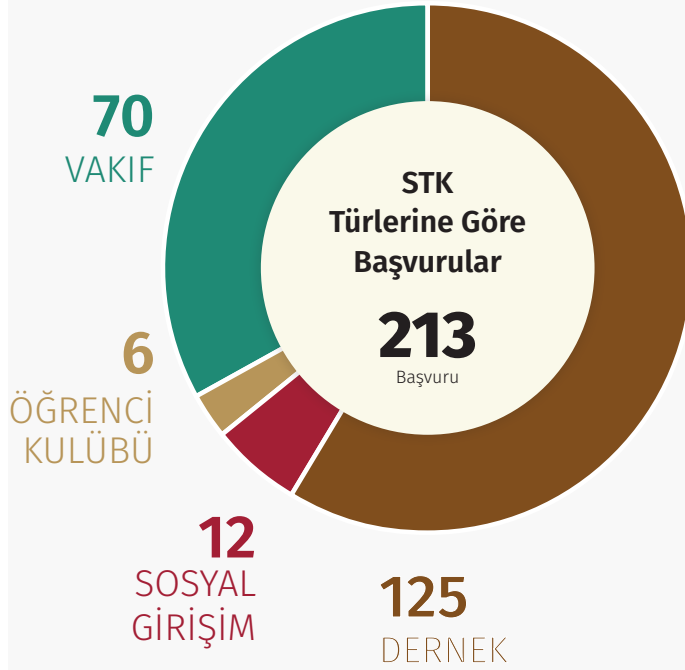
Katılım  
Sağlayan  
Farklı STK



Toplam  
Ders Saati



Eğitime  
Davet Edilen  
Katılımcı



## FAALİYET ALANI



# KURUMSAL GELİŞİM UYGULAMALARI (ATÖLYE)

Kurumsal Gelişim Uygulamaları, Kurumsal Gelişim Eğitim Programı (KGEP)'in tamamlayıcısı niteliğinde pratik ve uygulama yönü ağırlıklı bir programdır. KGEP'teki bütüncül kurgunun aksine atölyelerdeki dersler tekil, konu bazlı ve daha fazla pratik formatta kurgulandı.

2019 yılında düzenlenmeye başlanan uygulamalar ile yeni kurulmuş ya da kurumsallaşma sürecinde olan STK'ların yönetim ve idare işlev ve süreçlerine yönelik ihtiyaçlarına yönelik kurgulandı.

## **KGU 1 | Yıllık Plan Oluşturma**

Nihat Erdoğan

6 Nisan 2019, İLKE Vakfı

## **KGU 2 | Etkinlik Yönetimi**

Ömer Faruk Aydemir

4 Mayıs 2019, İLKE Vakfı

## **KGU 3 | Proje Yazma**

Ali Ramazan Tak

14 Eylül 2019, İLKE Vakfı

## **KGU 4 | Kurumsal İletişim**

Necati İşbilen

21 Eylül 2019, İLKE Vakfı

## **KGU 5 | Denetleme**

M. Sıddık Acarlar

7 Aralık 2019, İLKE Vakfı

## **KGU 6 | Gönüllü İletişimi**

M. Lütfi Arslan

21 Aralık 2019, İLKE Vakfı



Bu etkinlik serisinde diğerlerine kıyasla örnek ve iyi uygulama paylaşımına daha fazla yer verilmekte ve öğrenilen bilgilerin pratiğe dökülmesine yönelik daha fazla çalışmalar yapılmaktadır.



## STK KONUŞMALARARI

STK Konuşmaları, sivil toplum kuruluşlarının önemli ve öncelikli meselelerinin katılımcı bir şekilde müzakere edildiği; bu alandaki gelişme ve başarılı uygulamaların STK temsilcileri arasında bilinirliğinin artırılmasının hedeflendiği etkinlik serisidir.

STK Konuşmalarında, katılım sayısı sınırlı tutularak tartışma ve karşılıklı paylaşım için bir zemin oluşturulmaktadır. Bu konuşmalar neticesinde ortaya konan fikir, tecrübe, iyi ya da kötü sonuçlar daha sonra geniş kitlelerin istifadesine sunmak için pratik rapor formatında basılmakta ve dağıtılmaktadır.



**STK Konuşmaları 8**  
**STK'larda İş Birliği Kültürünün**  
**Geliştirilmesi**

Moderatör: Halit Bekiroğlu  
23 Şubat 2019, İLKE Vakfı

**STK Konuşmaları 9**  
**STK'larda Görünürlük ve İletişim**  
**Yönetimi**

Moderatör: Prof. Dr. Ömer Torlak  
2 Mart 2019, İLKE Vakfı

**STK Konuşmaları 10**  
**Vakfedilmiş Bir Hayat**

Konuşmacı: İbrahim Ceylan  
13 Nisan 2019, İLKE Vakfı

**STK Konuşmaları 11**  
**STK'larda Dijital Dönüşüm**  
Konuşmacı: Fahrettin Oylum  
5 Ekim 2019, İLKE Vakfı

**STK Konuşmaları 12**  
**STK'larda Risk ve Denetleme**  
Konuşmacı: Doç.Dr. Davut Pehlivanlı  
16 Kasım 2019, İLKE Vakfı

STK Konuşmalarında, katılım sayısı sınırlı tutularak tartışma ve karşılıklı paylaşım için bir zemin oluşturulmaktadır



## STK'LARDA KAPASİTE GELİŞTİRME ÇALIŞTAYI

Kurumsal Yönetim Akademisi'nin, STK'ların kapasitelerinin geliştirilmesine yönelik çalışmalarından bir tanesi de yılda bir kez düzenlenen Kapasite Geliştirme Çalıştayı'dır. 2019 yılı içerisinde Kapasite Geliştirme Çalıştaylarının üçüncüsü "STK'ların Kamu, İş Dünyası ve Uluslararası İlişkilerini Konumlandırma" konusunda gerçekleştirilmiştir.

Bu çalıştayda, yeni gelişmeler çerçevesinde STK'ların kamu, özel sektör ve uluslararası ilişkilerini nasıl konumlandırması gerektiğini konunun uzmanları ile tartışmaya açılarak, bu ilişkilerin daha sağlıklı zeminde yürütülebilmesi için çözüm yolları önerilmiştir.

Katılımcı sayısı

52

Katılımcıların yaş ortalaması

33,8

Katılan Farklı STK Sayısı

27

Başvuranların kamu, iş dünyası ve uluslararası ilişkileri

% 88



## KARŞILAMA KONUŞMASI

**Prof. Dr. Nihat Erdoğmuş**, Kurumsal Yönetim Akademisi Başkanı

## BİRİNCİ OTURUM: STK'LARIN KAMU İLE İLİŞKİLERİ

Oturum Başkanı: **Prof. Dr. Ömer Çaha**, İstanbul Sabahattin Zaim Üniversitesi Öğretim Üyesi

**Doç. Dr. Lütfi Sunar**, İstanbul Medeniyet Üniversitesi Öğretim Üyesi

**Doç. Dr. Gökhan Tuncel**, Malatya İnönü Üniversitesi Öğretim Üyesi

## İKİNCİ OTURUM: STK'LARIN İŞ DÜNYASI İLE İLİŞKİLERİ

Oturum Başkanı: **Bahattin Aydın**, Boğaziçi Yöneticiler Vakfı Mütevelli Heyeti Başkanı

**Doç. Dr. Murat Yalçıntaş**, İstanbul Ticaret Üniversitesi Öğretim Üyesi

**Mustafa Mente**, Partners to the Future/ Kurucu Ortak

## ÜÇÜNCÜ OTURUM: STK'LARIN ULUSLARARASI İLİŞKİLERİ

Oturum Başkanı: **Dr. Öğr. Üyesi Süleyman Güder**, İlmî Etüdler Derneği Yönetim Kurulu Başkanı

**Mehmet Ali Çalışkan**, Yaşama Dair Vakfı (YADA) Kurucusu

**Prof. Dr. İhsan Karaman**, Yeryüzü Doktorları Kurucu Başkanı

## DEĞERLENDİRME VE KAPANIŞ



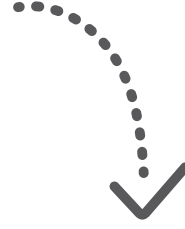


# STK'larda Güncel Konular Raporlama Süreci



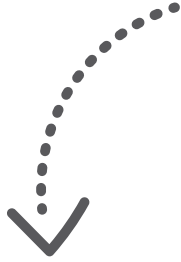
## 1. Aşama: STK Konuşması Düzenlenir

Sivil toplum alanındaki öncelikli meseleler müzakere edilir. Moderatör STK temsilcilerine söz hakkı tanır ve konu ile alakalı sorunlar ve çözüm önerileri; olumlu, olumsuz tecrübeler; başarılı, başarısız uygulamalar dile getirilir.



## 2. Aşama: Ses Kaydının Yazıya Dökümü

STK Konuşmasından alınan ses kaydı yazıya dökülür ve Kurumsal Yönetim Akademisi çalışanlarınca metinde sadeleştirme ve tasnifleme yapılır.



## 3. Aşama: Yazarlarca Ekleme, Çıkarma

Sadeleşen metin yazarlar tarafından okunur ve gerekli ekleme, çıkarmalar yapılır.



## 4. Aşama: Tasarım ve Basım

Yazarlar tarafından tamamlanan metin için ilgili görsellerin seçiminden sonra tasarım sürecine sokulur. Akabinde basıma hazır hale gelir.

## YAYINLAR

*Kurumsal Yönetim Akademisi (KYA) gönüllü kuruluşlar alanında var olan sorunlar, yeni gelişmeler ve geleceğe hazırlık kapsamında yayınlar çıkarmaya devam etmektedir.*

### STK'larda Görünürlük ve İletişim Yönetimi

Bu çalışma 2 Mart 2019 tarihinde Prof. Dr. Ömer Torlak'ın moderatörlüğünde İLKE Vakfı'nda aynı başlık ile gerçekleştirilen STK Konuşmalarından yayına hazırlandı. Yayın STK'ların görünürlüğü ve faaliyetlerinin iletişimi bakımından neler yapmaları gerektiği konusunda sistemli ve pratik öneriler sunmaktadır. KYA ekibinin çalışmayı kurumsal olarak konumlandırması ve editoryal katkıları ile oluşturulan bu çalışmayı Ömer Torlak ve Ömer Faruk Aydemir yayına hazırlamıştır.



*STK'ların gündemine yönelik istişarelerin yapıldığı STK Konuşmalarında ortaya konan görüşler, yazarların üzerinde çalışması, ekleme ve düzenleme yapması neticesinde, pratik rapor formatında getirilerek yayımlanmaktadır.*

## STK'larda Strateji Geliştirme; İmkan ve Kabiliyetler

Bu çalışma 28 Nisan 2018 tarihinde “STK'larda Strateji Geliştirme: İmkan ve Kabiliyetler” konulu çalıştayda sunulan bildirilerinden yayına hazırlandı. Çalışmanın editörlüğü Nihat Erdoğan tarafından yapılırken, Ömer Faruk Aydemir ise çalışmayı yayına hazırladı.

KYA'nın çalıştaylarına akademisyen olmayan STK deneyimine sahip uygulamacılar da katılmakta ve katkı vermektedir. Akademisyen ve uygulamacıların metinlerinin yer aldığı bu kitap, alanda önemli bir boşluğa dikkat çeken ve yönde çalışmaların yapılmasına başlangıç olacak nitelikte bir çalışma oldu.

- STK'larda yeni bir fikriyat oluşturma ihtiyacı
- STK'ların kendilerini yeniden konumlandırma ihtiyacı
- STK'ların içinde buldukları faaliyet çevresini anlaması ve analiz etmesi
- Çevresel faktörlerin STK'lara etkisini analiz
- STK'ların mevcut imkan, kaynak ve kabiliyetleri
- STK'ların kısıtları ve gelişime açık yönleri
- STK'ların öncelikli strateji geliştirme alanları
- STK'ların kapasitelerini geliştirmeye yönelik strateji önerileri



STK'larda Kapasite Geliştirme Çalıştay 2

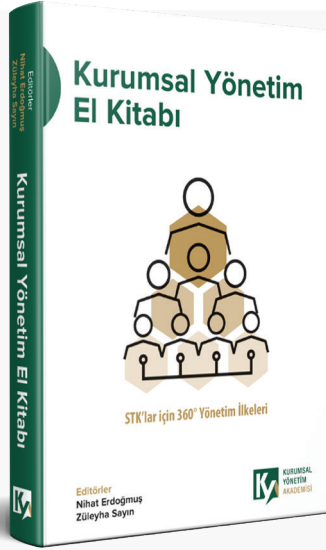
## STK'larda Strateji Geliştirme: İmkan ve Kabiliyetler

Bildiri Kitabı

**İLKE**  
İlim Kültür Eğitim Vakfı

**KYA**  
KURUMSAL YÖNETİM  
AKADEMİSİ

## STK'larda Görünürlük ve İletişim Yönetimi



KYA, STK'larda Kurumsal Yönetim El Kitabı'nı sivil toplumun yararına sunmayı planlıyor. STK'ların kurumsallaşmasına katkı amacıyla hazırlanan kitapta 11 farklı bölüm yer almakta ve her bölüm farklı bir yazar tarafından kaleme alındı. Bölümlerde teorik bilginin yanında pratik çalışmalara, örnek uygulamalara, ileri okuma tavsiyelerine yer verildi.

Bu kitap, STK'larda yönetim işlevleri ve süreçlerini ele alan ve ağırlıklı olarak uygulamacıları hedefleyen bir çalışmadır. Kitap bütünleşik bir kurgunun ürünüdür. Kurumsal Gelişim Eğitim Programı ders notları ve programın sunumları bu kitabın alt yapısını oluşturdu. Kitabın editörlüğü Nihat Erdoğan ve Züleyha Sayın tarafından yapıldı.

\* Kitap basım aşamasındadır 2020 Şubat ayında yayımlanacaktır.

### Kitabın bölümleri ve yazarları şöyledir

#### Sivil Toplum Kuruluşlarının Genel Özellikleri

*Prof. Dr. Nihat Erdoğan, Merve Bircan*

#### Sivil Toplum Kuruluşlarında Kurumsal Yönetim ve Organizasyon

*Prof. Dr. Nihat Erdoğan*

#### Sivil Toplum Kuruluşlarında İnsan Kaynakları Yönetim

*Doç. Dr. M. Lütfi Arslan*

#### Sivil Toplum Kuruluşlarında Etkinlik Yönetimi

*Ömer Faruk Aydemir*

#### Sivil Toplum Kuruluşlarında Mali Yönetim

*Doç. Dr. Davut Pehlivanlı*

#### Sivil Toplum Kuruluşlarında Kaynak Geliştirme

*Dr. İbrahim Taşdemir*

#### Sivil Toplum Kuruluşlarında Proje Yönetimi

*Ali Ramazan Tak*

#### Sivil Toplum Kuruluşlarında Medya İlişkileri Yönetimi

*Esra Saltık Yaman*

#### Sivil Toplum Kuruluşlarında Denetim

*M. Sıddık Acarlar*

#### Sivil Toplum Kuruluşlarında Değişim Yönetimi

*Prof. Dr. Nihat Erdoğan, Züleyha Sayın*

#### Sivil Toplum Kuruluşlarının Uluslararası Faaliyetleri

*Mücahit Soykan*

#### Sivil Toplum Kuruluşlarında Gönüllülük Psikolojisi Ve Gönüllülük Yönetimi

*Yılmaz Yaman*





**KURUMSAL  
YÖNETİM  
AKADEMİSİ**

**Adres** Aziz Mahmut Hüdayi Mah.  
Türbe Kapısı Sk. No:13  
34672 Üsküdar/İstanbul

**Telefon** +90 216 532 63 70  
**Faks** +90 216 532 63 71  
**E-mail** bilgi@kurumsalyonetim.org

[www.kurumsalyonetim.org](http://www.kurumsalyonetim.org)  
[f](#) | [t](#) | [v](#)  
KYAakademi

**İLKE**  
ilim kültür eğitim vakfı